

01

決算概要

単体	(単位：億円、%)	2024年度	2025年度	前年比	
				増減額	増減率
業 務 粗 利 益		856	1,002	146	17.0
資 金 利 益		1,039	1,148	109	10.4
役 務 取 引 等 利 益		145	169	24	16.6
そ の 他 業 務 利 益		▲ 328	▲ 315	13	
経 費		484	503	19	3.9
実 質 業 務 純 益		372	499	127	34.0
[コ ア 業 務 純 益]		[583]	[749]	[166]	[28.3]
[コア業務純益（除く投資信託解約損益）]		[472]	[632]	[160]	[33.7]
一 般 貸 倒 引 当 金 繰 入 額		-	▲ 1	▲ 1	
業 務 純 益		372	500	128	34.3
臨 時 損 益		177	265	88	
経 常 利 益		548	763	215	39.2
特 別 損 益		▲ 0	▲ 1	▲ 1	
当 期 純 利 益		386	528	142	36.9
与 信 関 係 費 用		▲ 1	44	45	
有 価 証 券 全 体 損 益		441	582	141	
調 達 コ ス ト 控 除 後		316	458	142	
顧 客 向 け サ ー ビ ス 業 務 利 益		225	325	100	
外 貨 調 達 コ ス ト 控 除 後		187	296	109	

連結		2024年度	2025年度	増減額	増減率
経 常 利 益		563	785	222	39.4
親 会 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益		393	540	147	37.5

預金等利回の上昇により、預金等利息が増加したものの、
貸出金利息、有価証券利息配当金が増加したことから資金利益は増益

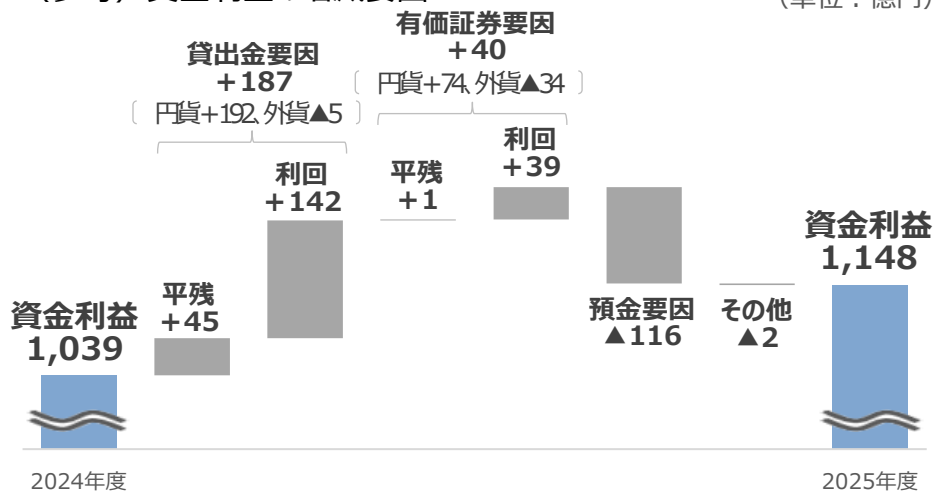
資金利益

(単位：億円、%)

	2024年度	2025年度	前年比	
			増減額	増減率
資金利益	1,039	1,148	109	10.4
資金運用収益	1,114	1,347	233	20.9
(貸出金利息)	605	792	187	30.7
(有価証券利息配当金)	478	518	40	8.1
資金調達費用	75	201	126	167.9
(預金等利息)	58	174	116	197.7

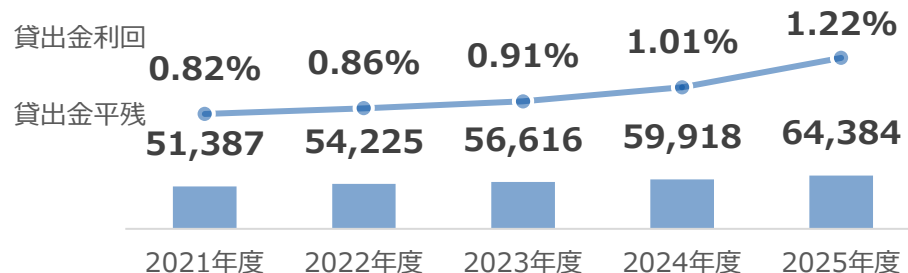
(参考) 資金利益の増減要因

(単位：億円)



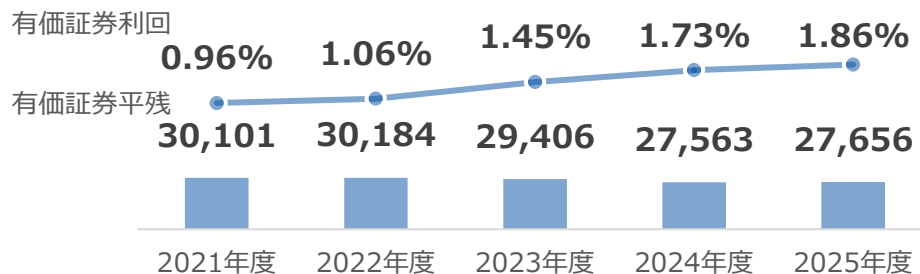
貸出金の平残・利回

(単位：億円)



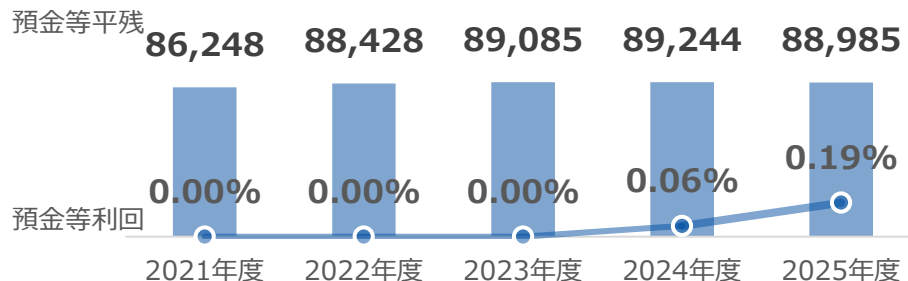
有価証券 (商品・特金を除く) の平残・利回

(単位：億円)



預金 (譲渡性預金を含む) の平残・利回

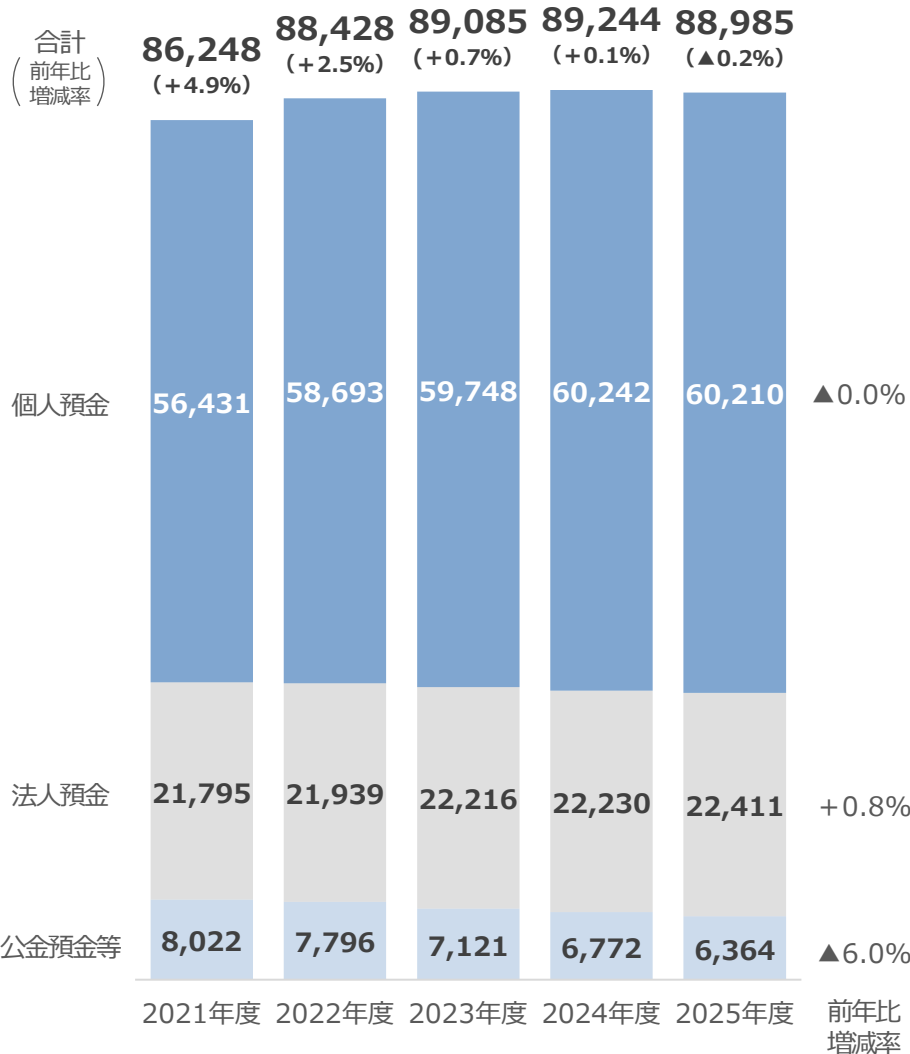
(単位：億円)



法人預金は増加したものの、公金預金等が減少したことから預金平残は減少

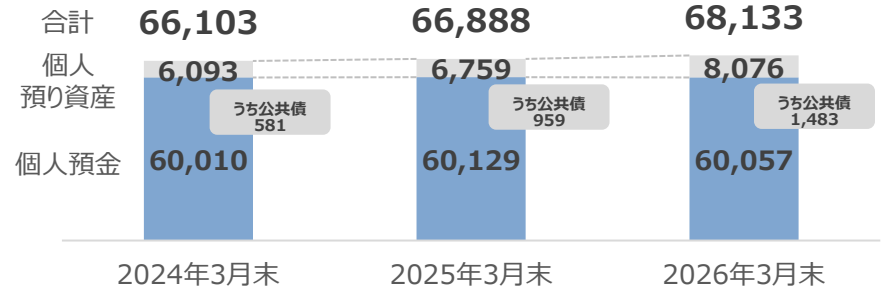
預金平残 (譲渡性預金を含む)

(単位：億円)



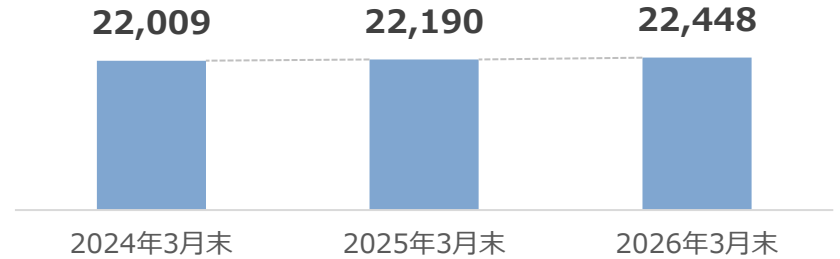
個人預金 (円貨)、個人預り資産の末残

(単位：億円)



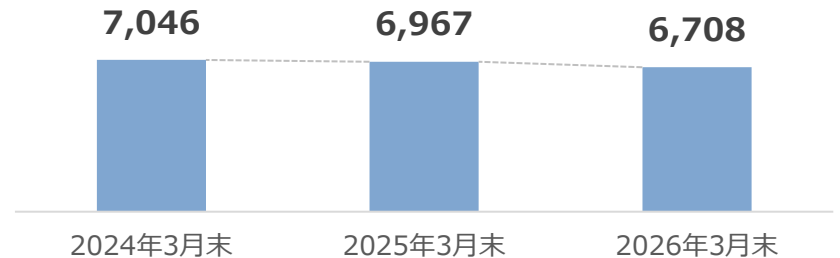
法人預金 (円貨・譲渡性預金を含む) の末残

(単位：億円)



公金預金 (円貨・譲渡性預金を含む) の末残

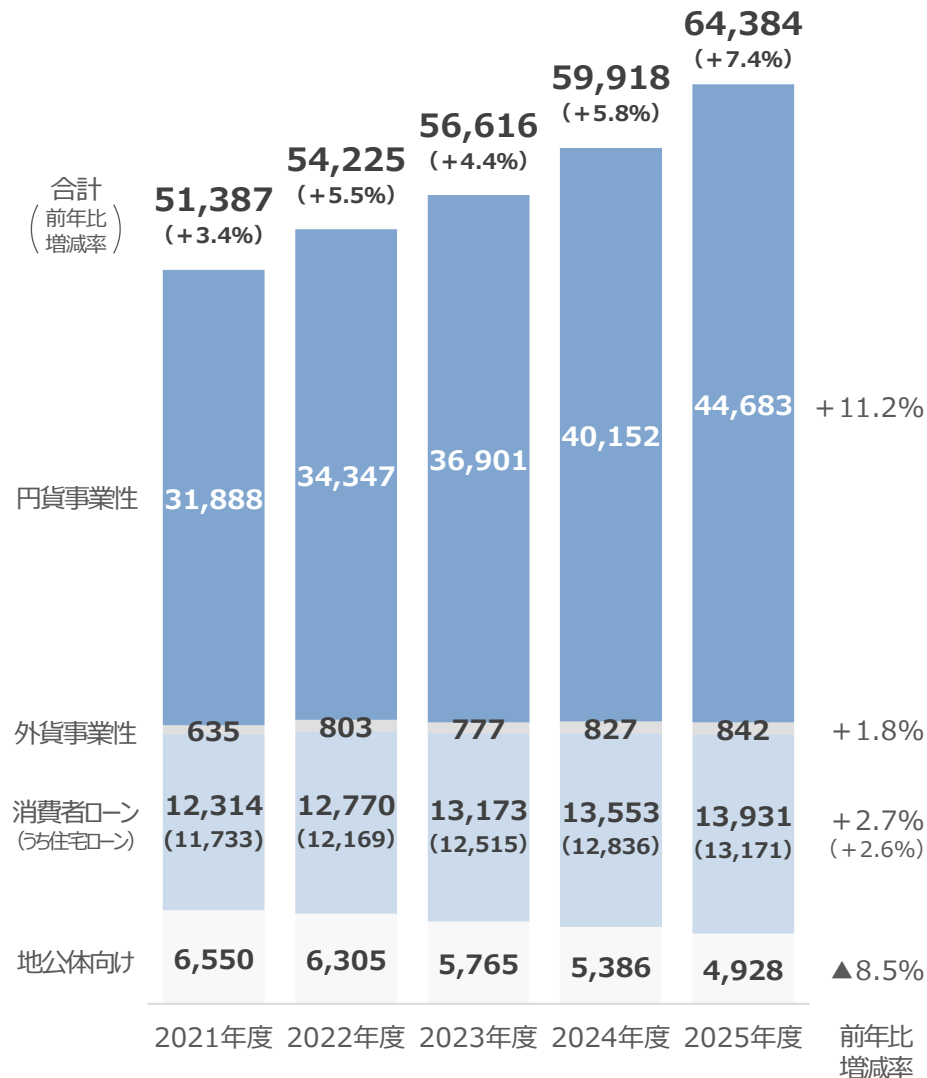
(単位：億円)



顧客の運転資金や設備資金のニーズを捕捉し、事業性貸出金は高い伸び率を維持
市場金利や短期プライムレートの上昇を受け、全体の貸出金利回りは上昇

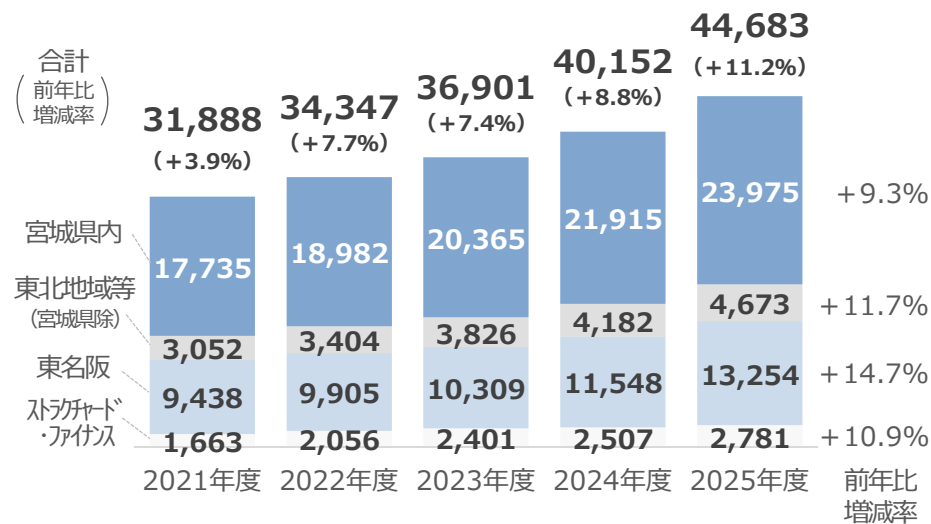
貸出金平残

(単位：億円)

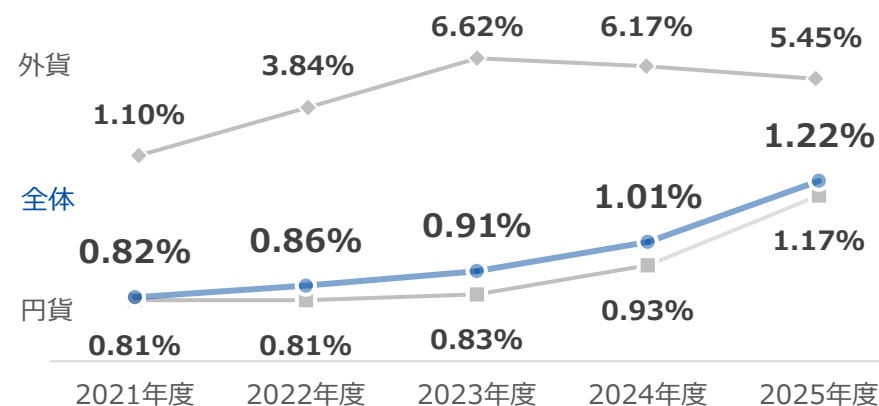


事業性貸出金平残 (円貨)

(単位：億円)



貸出金利回



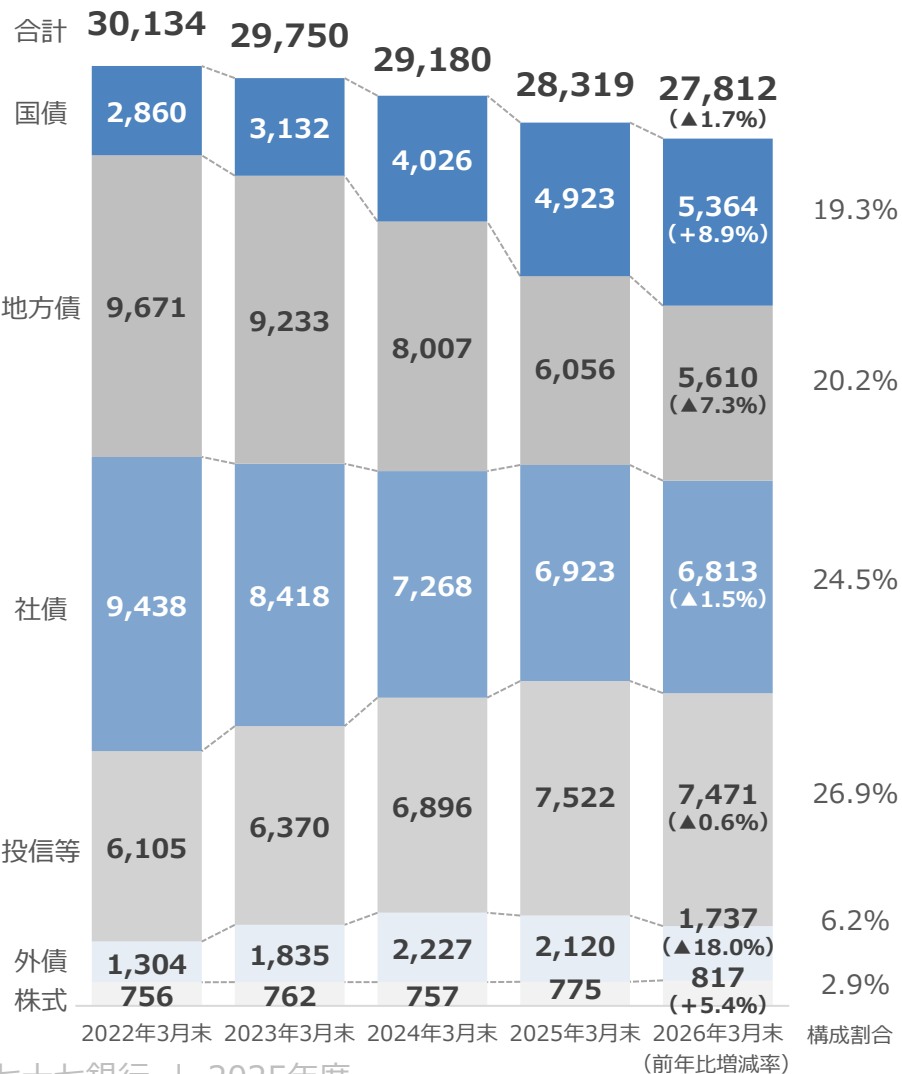
低利回り債券等の売却を進めた一方、株価上昇を捉え株式系資産を売却し評価益を実現化 債券入替等により円貨債券利息も増加したことから有価証券全体損益が改善

有価証券運用残高（償却原価ベース）

（単位：億円）

有価証券全体損益

（単位：億円、%）



	2024年度	2025年度	前年比増減額（率）
有価証券利息配当金 A	478	518	40
円貨債券利息	63	103	40
外貨債券利息	124	90	▲34
株式配当金	74	84	10
投信分配金	106	124	18
投信解約益	111	117	6
国債等債券損益 B	▲211	▲250	▲39
売却益	28	8	▲20
償還益	0	0	0
売却損	198	196	▲2
償還損	41	62	21
（うち投信解約損）	36	56	20
償却	0	-	▲0
株式等関係損益 C	164	268	104
売却益	165	293	128
売却損	1	25	24
償却	0	0	0
金銭の信託運用損益 D	10	46	36
有価証券全体損益（A+B+C+D）	441	582	141
調達コスト控除後	316	458	142
（参考）有価証券全体利回り（調達コスト控除後）	1.09	1.59	0.50

有価証券ポートフォリオの収益性改善に向け、機動的に低利回り債券の入替を実施 円貨債券デュレーションを短期化したほか、利回りも改善

有価証券評価損益

(単位：億円)

		2024年3月末	2025年3月末	2026年3月末
債	券	▲ 349	▲ 637	▲ 823
国	債	▲ 168	▲ 273	▲ 320
地	方	▲ 96	▲ 188	▲ 232
社	債	▲ 85	▲ 176	▲ 271
そ	の	600	327	693
投	資	613	337	717
外	債	▲ 13	▲ 10	▲ 24
株	式	1,433	1,243	2,050
投	資	1,684	933	1,920
金	銭	78	58	101
合	計	1,762	991	2,021

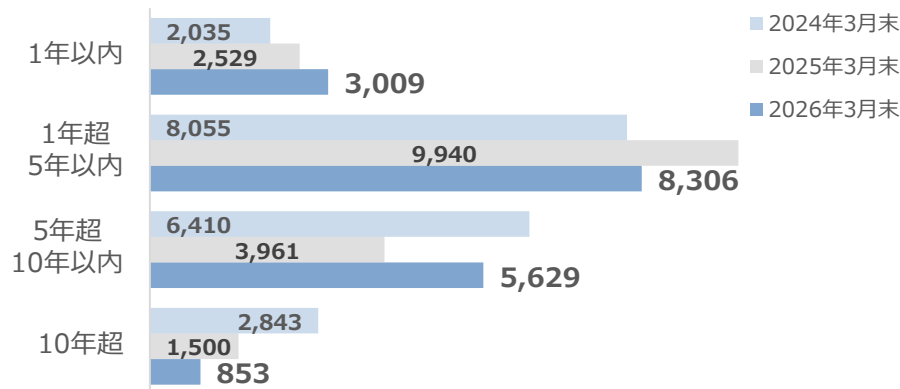
(参考) 日経平均株価等の推移

(単位：円、%)

	2024年3月末	2025年3月末	2026年3月末
日経平均株価	40,369	35,617	51,063
日本10年国債利回り	0.72	1.48	2.34
米国10年国債利回り	4.20	4.20	4.31

円貨債券残存期間別残高

(単位：億円)

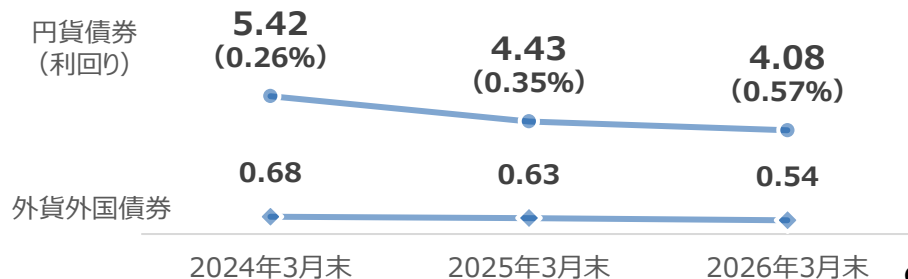


(参考) 円貨債券全体の購入・売却・償還額

(単位：億円)

	2023年度	2024年度	2025年度	3年間合計
購入簿価(A) (残存年数/利回り)	3,033 (9.5年/0.60%)	3,838 (4.8年/0.90%)	3,989 (6.4年/1.54%)	10,860
売却簿価(B) (残存年数/利回り)	2,451 (8.2年/0.20%)	3,209 (7.8年/0.19%)	1,626 (8.7年/0.36%)	7,286
償還簿価(C) (利回り)	2,088 (0.28%)	2,011 (0.30%)	2,492 (0.34%)	6,591
合計 (A) - (B) - (C)	▲ 1,506	▲ 1,382	▲ 129	▲ 3,017

円貨債券・外貨外国債券修正デュレーション



コンサルティングを通じた課題解決等により 法人関連手数料やグループ会社収益が増加

役務取引等利益

(単位：億円)

	2024年度	2025年度	前年比 増減額
役務取引等収益	218	245	27
決済関連手数料	86	88	2
法人関連手数料	48	57	9
預り資産関連手数料	27	29	2
融資手数料型住宅ローン	7	22	15
役務取引等費用	73	76	3
決済関連手数料	5	6	1
ローン支払保証料・保険料	52	53	1
役務取引等利益	145	169	24

※. 2024年10月より融資手数料型住宅ローンの取扱いを開始

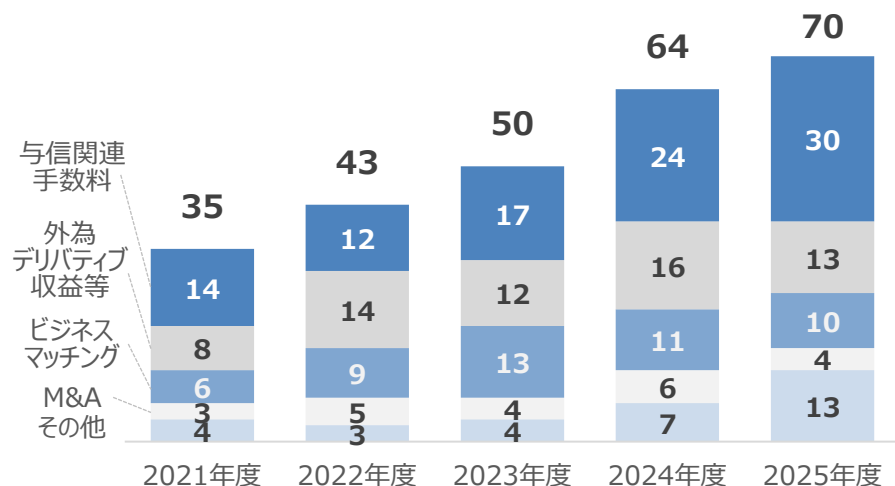
(参考)

グループ会社収益	71	80	9
----------	----	----	---

※. グループ会社収益：グループ会社役務利益＋グループ会社その他業務利益

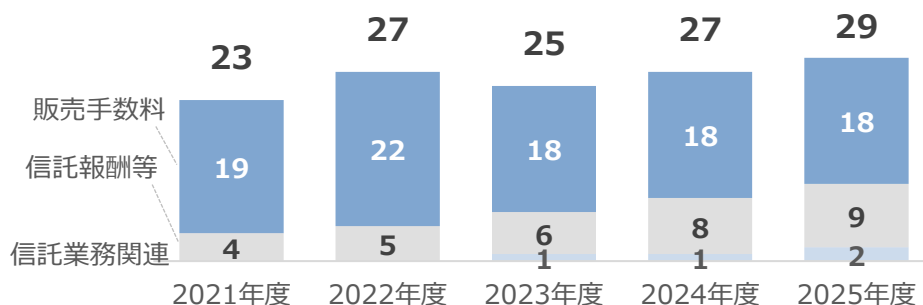
法人非金利収益 (外為デリバティブ収益等を含む)

(単位：億円)



預り資産関連手数料

(単位：億円)



※. 2023年4月より信託業務の取扱いを開始

(参考) 預り資産残高

5,398	5,568	5,675	6,335	7,406
-------	-------	-------	-------	-------

グループ預り資産残高

6,660	7,023	7,243	8,103	9,781
-------	-------	-------	-------	-------

(単位：百万円)

七十七リース

	2025年度	前年比 増減額
営業収益	12,672	737
営業利益	544	146
当期純利益	471	197

七十七リサーチ&コンサルティング

	2025年度	前年比 増減額
営業収益	838	111
営業利益	235	47
当期純利益	164	34

七十七ほけんサービス

	2025年度	前年比 増減額
営業収益	193	118
営業利益	▲ 39	59
当期純利益	▲ 39	60

七十七信用保証

	2025年度	前年比 増減額
営業収益	1,752	75
営業利益	1,276	43
当期純利益	908	40

七十七パートナーズ

	2025年度	前年比 増減額
営業収益	129	59
営業利益	56	50
当期純利益	36	33

七十七ビジネスウィズ

	2025年度	前年比 増減額
営業収益	78	49
営業利益	▲ 22	▲ 2
当期純利益	▲ 17	4

七十七カード

	2025年度	前年比 増減額
営業収益	2,140	81
営業利益	197	▲ 88
当期純利益	143	▲ 51

七十七ヒューマンデザイン

	2025年度	前年比 増減額
営業収益	119	24
営業利益	▲ 78	▲ 64
当期純利益	▲ 50	▲ 72

77 NEXT CONSULTING

	2025年度	前年比 増減額
営業収益	168	—
営業利益	▲ 20	—
当期純利益	2	—

七十七証券

	2025年度	前年比 増減額
営業収益	1,445	310
営業利益	354	223
当期純利益	243	157

七十七デジタルソリューションズ

	2025年度	前年比 増減額
営業収益	156	48
営業利益	11	31
当期純利益	25	34

七十七キャピタル

	2025年度	前年比 増減額
営業収益	92	7
営業利益	9	▲ 1
当期純利益	6	▲ 2

システム関連費用や人件費の増加により経費は増加 規律あるコストマネジメントにより、コアOHRの改善は継続

経費

(単位：億円)

		2024年度	2025年度	前年比 増減額
経費		484	503	19
人件費		254	255	1
物件費		195	208	13
	(うちシステム関連費用)	87	95	8
税金		35	40	5

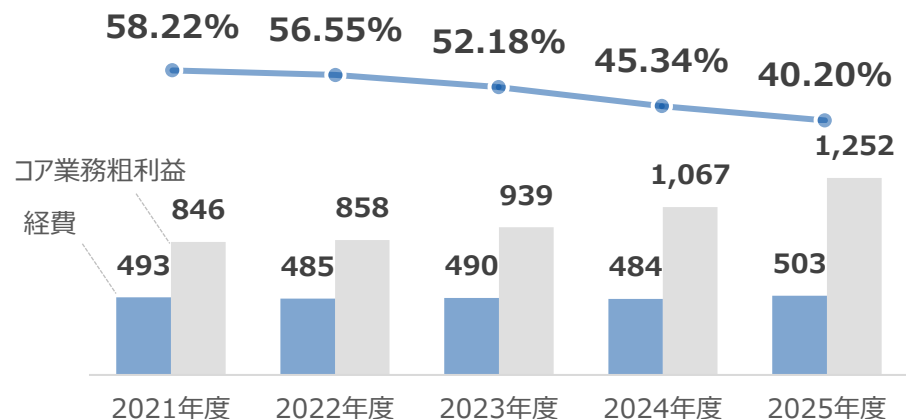
(参考) 経費の増減要因

(単位：億円)

		増減要因	金額
人件費		賃上げおよび特別奨励金等	6
		行員数の自然減	▲ 5
物件費		システム関連費用 (営業・融資サポートシステム構築等)	7
		システム関連費用 (その他)	1

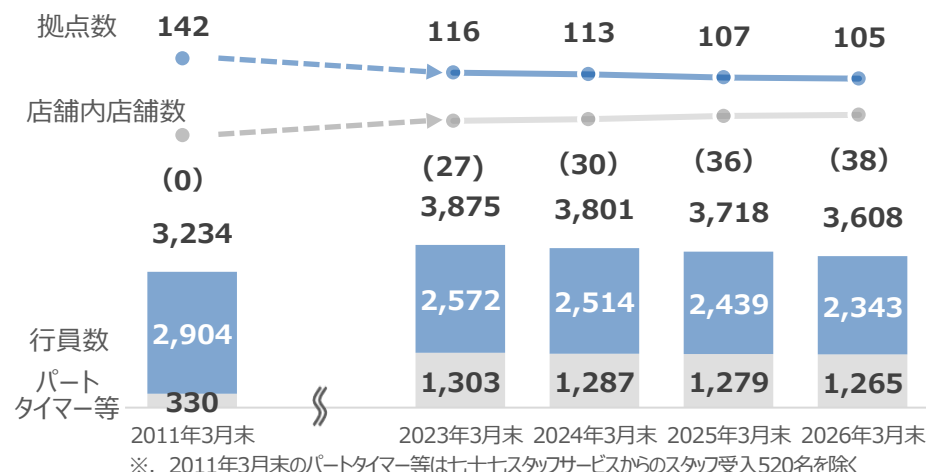
コアOHR

(単位：億円)



行員数と拠点数等の推移

(単位：拠点、カ店、名)



(参考) 本業にかかる一人あたり労働生産性

(単位：百万円)

—	—	12	14	16	20
---	---	----	----	----	----

物価高や人手不足に起因する倒産、廃業件数の高止まりなどにより、
個別貸倒引当金が増加するも、貸倒引当金比率は前年同水準を維持

与信関係費用

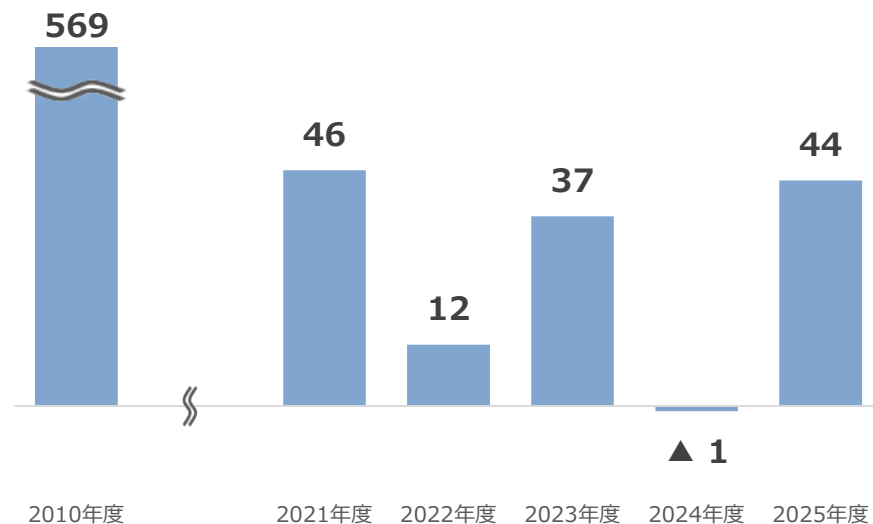
() は貸倒引当金戻入益計上前

(単位：億円)

	2024年度	2025年度	前年比 増減額
与信関係費用	▲ 1	44	45
一般貸倒引当金繰入額	— (▲52)	▲ 1	▲ 1 (51)
不良債権処理額	11 (51)	45	34 (▲6)
うち個別貸倒引当金繰入額	— (40)	35	35 (▲5)
貸倒引当金戻入益等	12 (0)	0	▲ 12 (0)

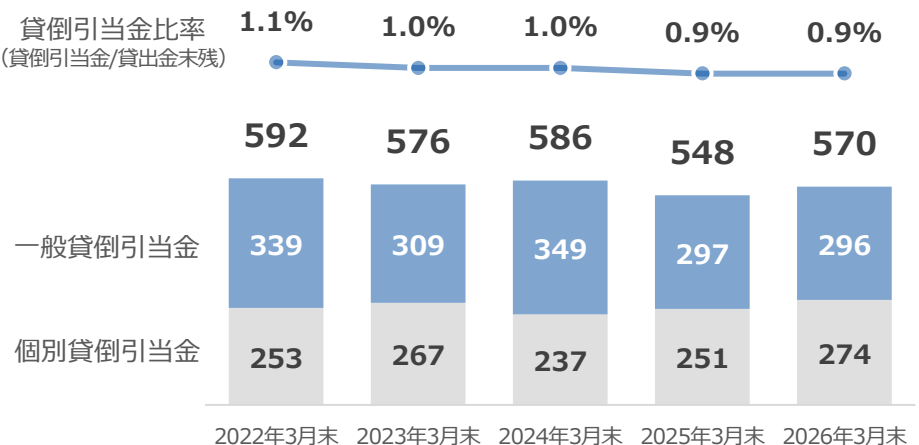
与信関係費用の推移

(単位：億円)



貸倒引当金の推移

(単位：億円)



金融再生法開示債権の推移

(単位：億円)

