

01 | 決算概要

単体	(単位：億円、%)	2023年度	2024年度	前年比	
				増減額	増減率
業 務 粗 利 益		801	856	55	6.8
資 金 利 益		934	1,039	105	11.2
役 務 取 引 等 利 益		130	145	15	11.9
そ の 他 業 務 利 益		▲ 263	▲ 328	▲ 65	
経 費		490	484	▲ 6	▲ 1.2
実 質 業 務 純 益		311	372	61	19.5
[コ ア 業 務 純 益]		[449]	[583]	[134]	[29.9]
[コア業務純益（除く投資信託解約損益）]		[352]	[472]	[120]	[34.2]
一 般 貸 倒 引 当 金 繰 入 額		39	—	▲ 39	
業 務 純 益		272	372	100	36.7
臨 時 損 益		153	177	24	
経 常 利 益		425	548	123	29.0
特 別 損 益		▲ 0	▲ 0	0	
当 期 純 利 益		288	386	98	33.8
与 信 関 係 費 用		37	▲ 1	▲ 38	
有 価 証 券 全 体 損 益		456	441	▲ 15	
調 達 コ ス ト 控 除 後		343	316	▲ 27	
顧 客 向 け サ ー ビ ス 業 務 利 益		138	225	87	
外 貨 調 達 コ ス ト 控 除 後		98	187	89	
連結					
経 常 利 益		442	563	121	27.2
親 会 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益		298	393	95	31.7

金利の上昇により、運用収益・調達費用ともに増加

貸出金ニーズの捕捉、マーケット局面を適切に捉えた有価証券運用により資金利益は増加

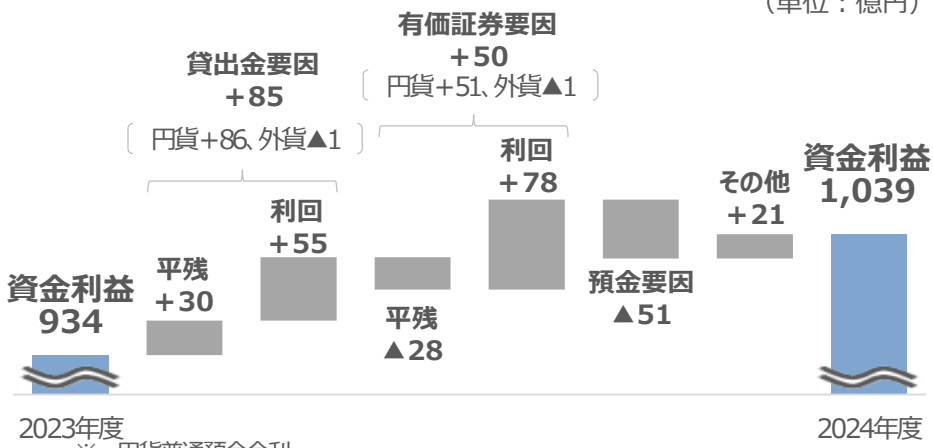
資金利益

(単位：億円、%)

	2023年度	2024年度	前年比	
			増減額	増減率
資金利益	934	1,039	105	11.2
資金運用収益	956	1,114	158	16.4
(貸出金利息)	520	605	85	16.5
(有価証券利息配当金)	428	478	50	11.5
資金調達費用	22	75	53	243.7
(預金等利息)	7	58	51	793.7

(参考) 資金利益の増減要因

(単位：億円)

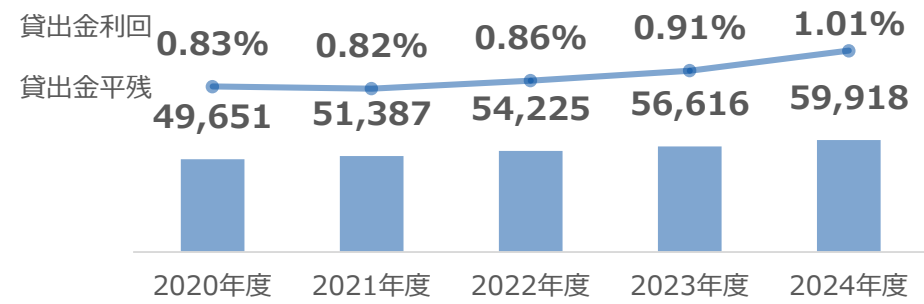


※、円貨普通預金金利

0.02% (2024年4月)、0.10% (2024年9月)、0.20% (2025年3月) にそれぞれ引上げ

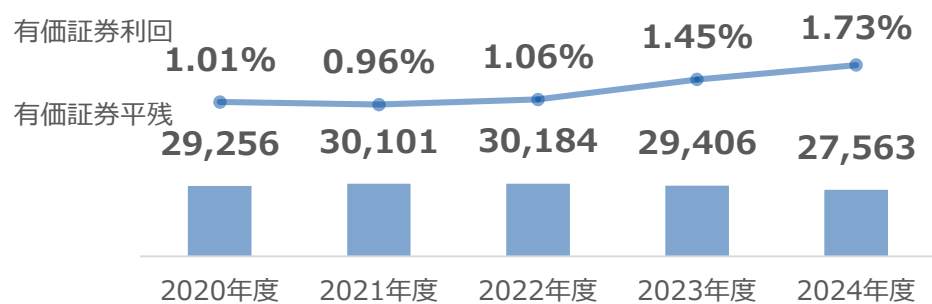
貸出金の平残・利回

(単位：億円)



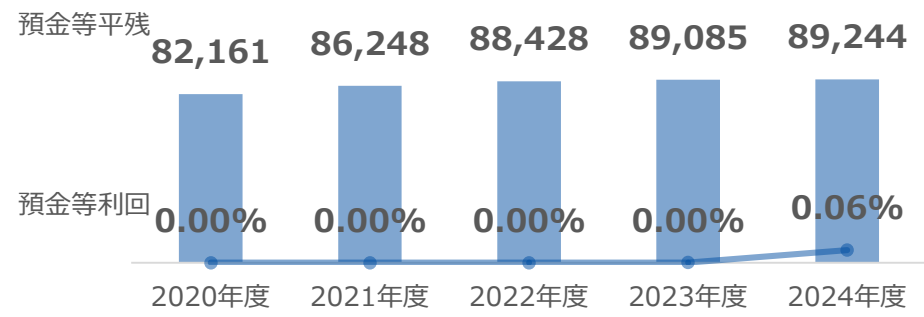
有価証券 (商品・特金を除く) の平残・利回

(単位：億円)



預金 (譲渡性預金を含む) の平残・利回

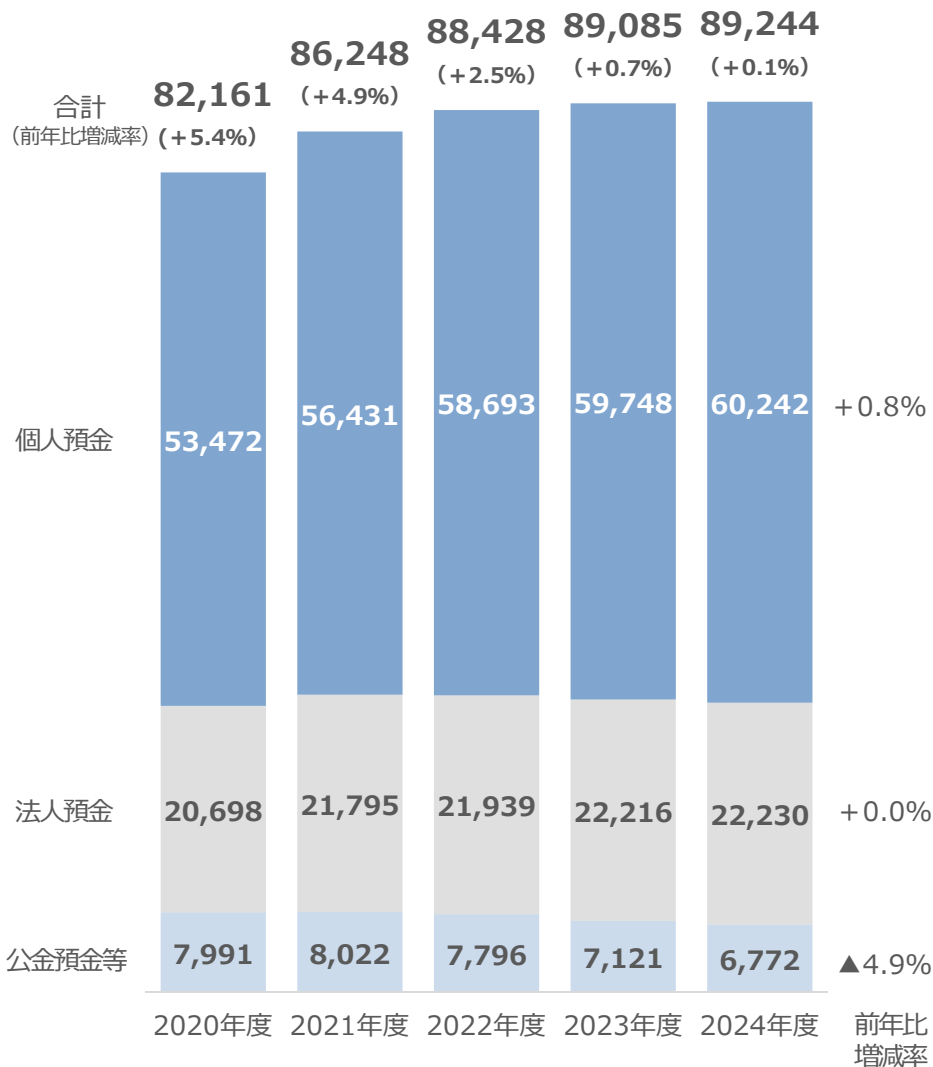
(単位：億円)



公金預金等が増減したものの、個人預金・法人預金は増加 粘着性のある個人預金は約7割を占めており高い水準を維持

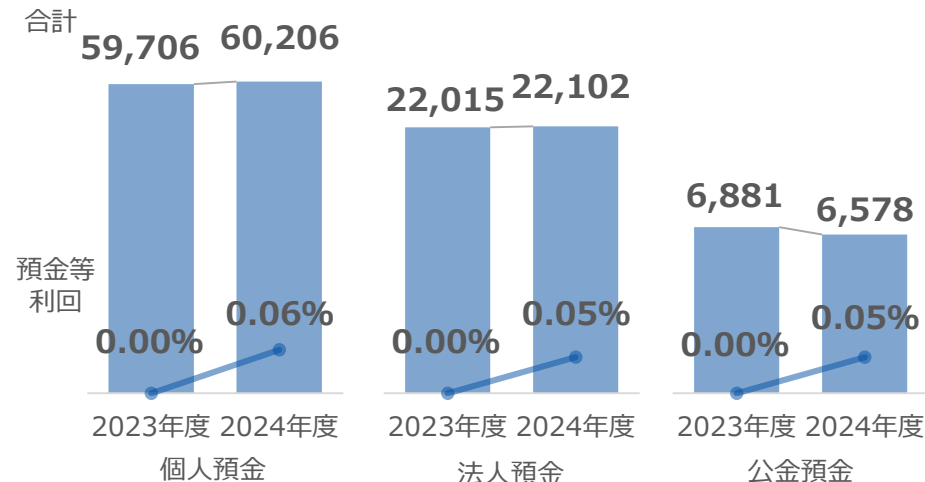
預金平残（譲渡性預金を含む）

（単位：億円）

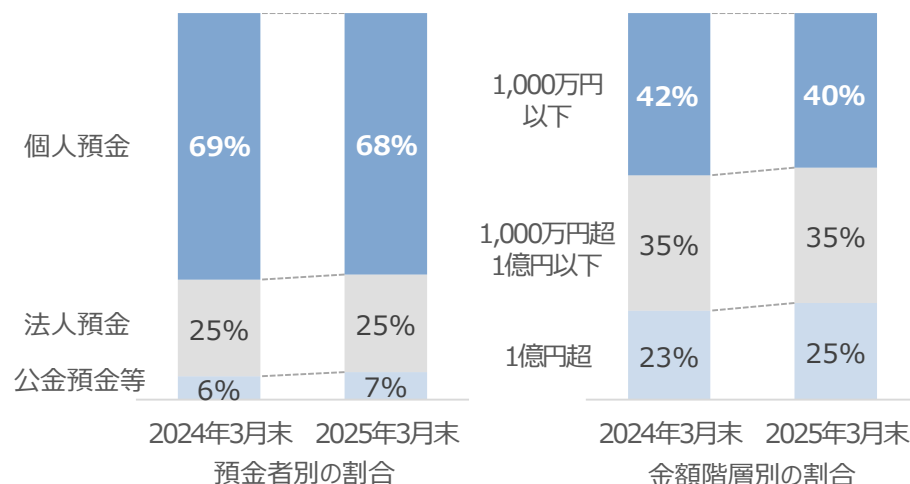


円貨預金平残（譲渡性預金を含む）

（単位：億円）



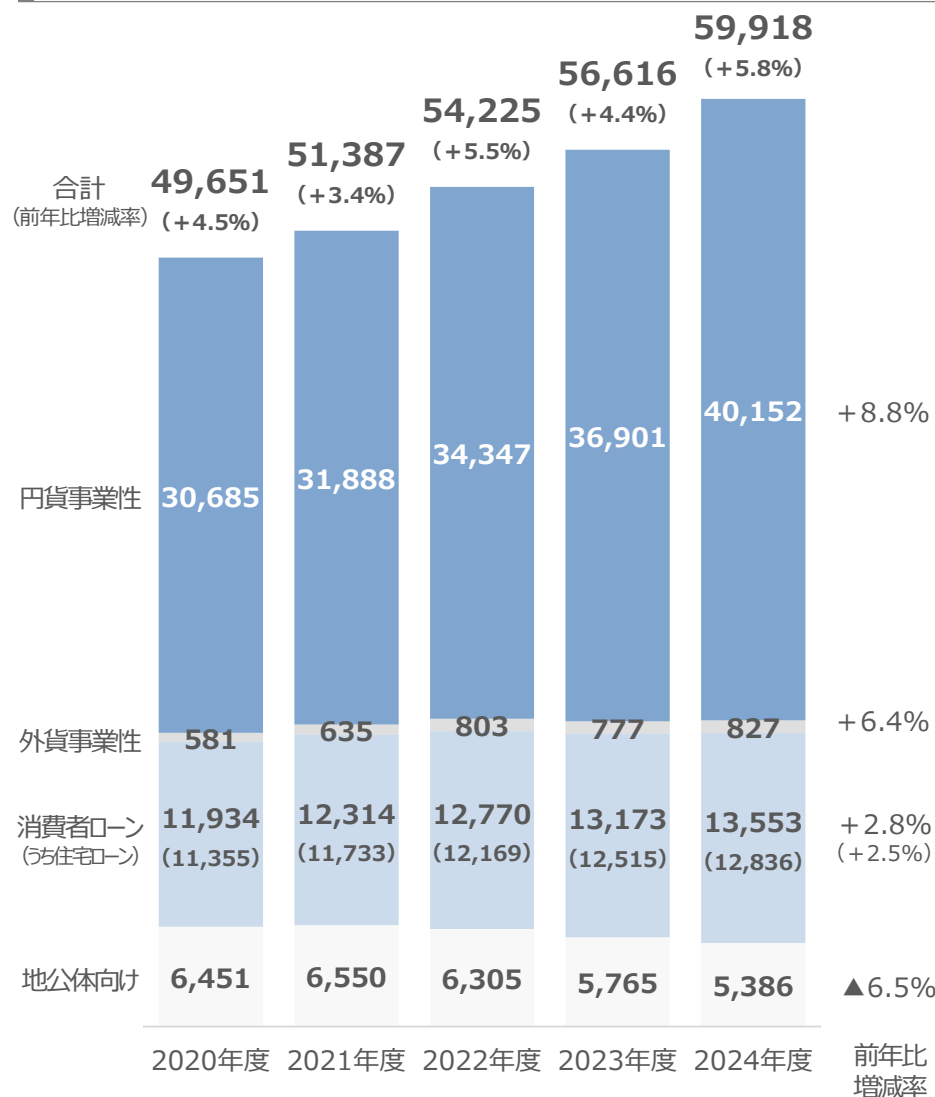
円貨預金ポートフォリオの状況（未残、譲渡性預金を除く）



顧客ニーズを捕捉し、事業性貸出金を中心に高い伸び率を維持 円貨貸出金利回の上昇により、全体の貸出金利回も改善

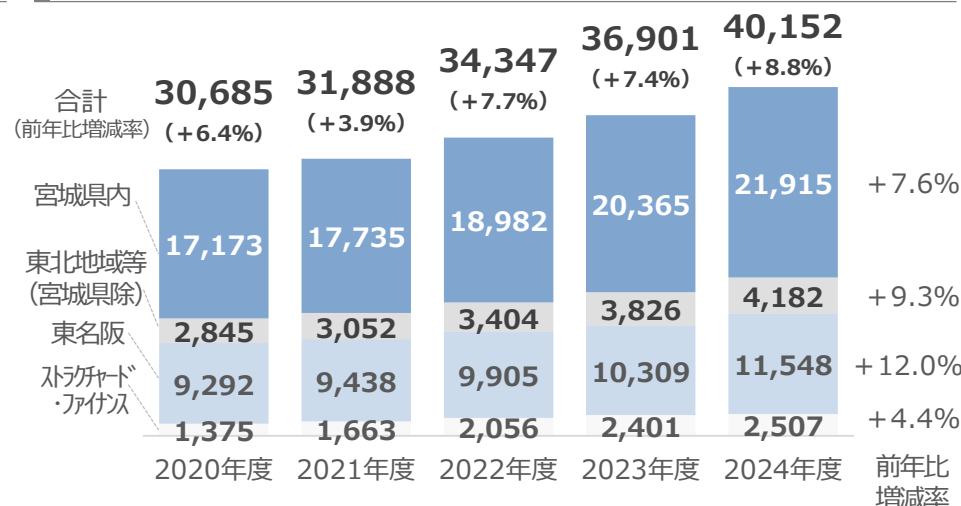
貸出金平残

(単位：億円)

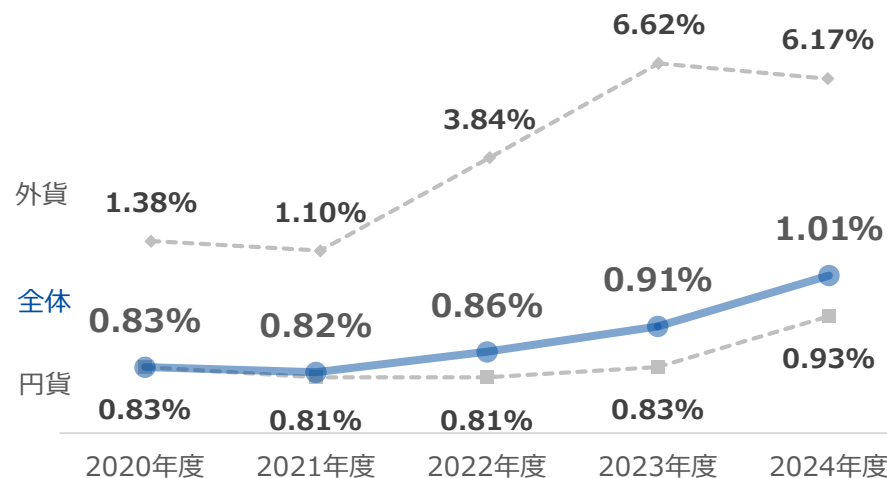


事業性貸出金平残 (円貨)

(単位：億円)

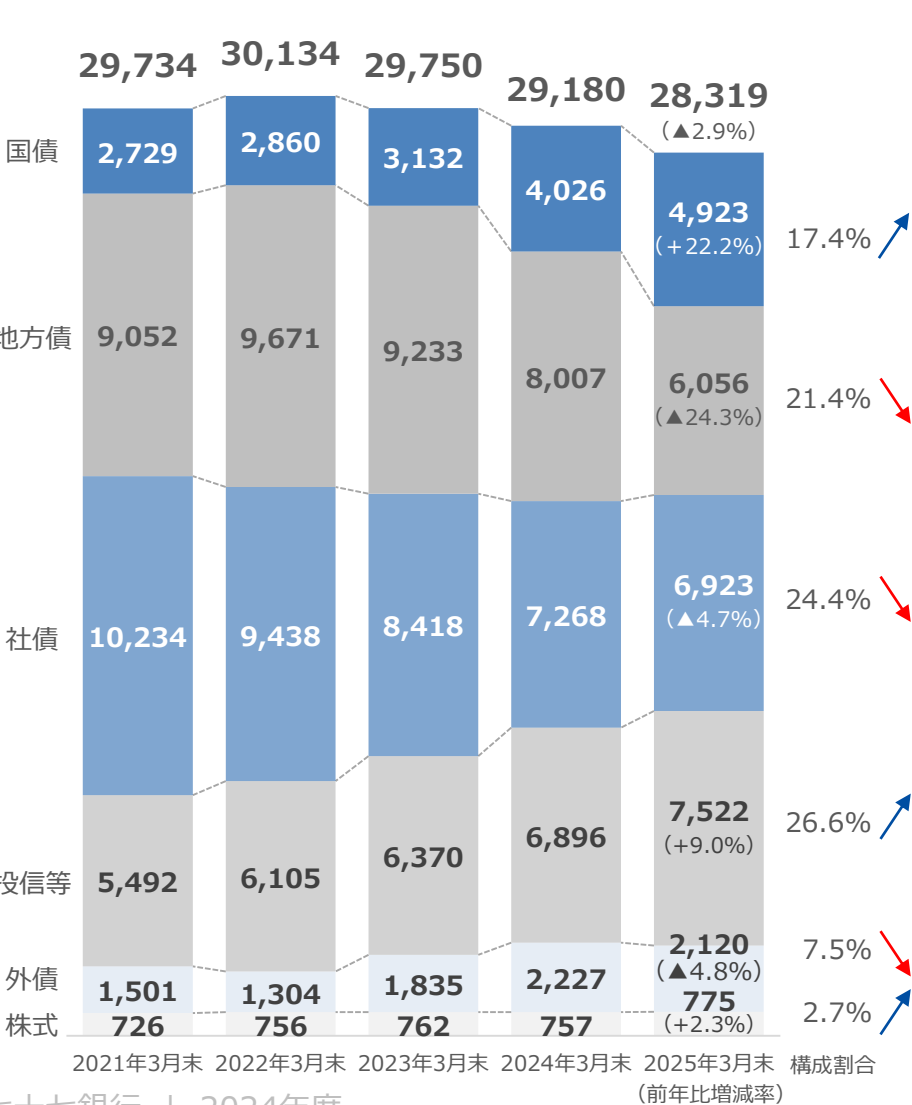


貸出金利回



先行きの金利上昇を見据え、円貨債券の売却を実施
債券売却損を計上するも、株系資産の含み益を実現化し、有価証券全体損益は一定水準を確保

有価証券運用残高（償却原価ベース）
（単位：億円）



有価証券全体損益
（単位：億円、%）

	2023年度	2024年度	前年比 増減額（率）
有 価 証 券 利 息 配 当 金 A	428	478	50
円 貨 債 券 利 息	54	63	9
外 貨 債 券 利 息	125	124	▲ 1
株 式 配 当 金	60	74	14
投 信 分 配 金	92	106	14
投 信 解 約 益	97	111	14
国 債 等 債 券 損 益 B	▲ 138	▲ 211	▲ 73
売 却 益	4	28	24
償 還 益	0	0	0
売 却 損	106	198	92
償 還 損	35	41	6
（うち投信解約損）	31	36	5
債 却	1	0	▲ 1
株 式 等 関 係 損 益 C	144	164	20
売 却 益	146	165	19
売 却 損	2	1	▲ 1
債 却	－	0	0
金 銭 の 信 託 運 用 損 益 D	22	10	▲ 12
有 価 証 券 全 体 損 益 （A+B+C+D）	456	441	▲ 15
調 達 コ ス ト 控 除 後	343	316	▲ 27
（参考）有 価 証 券 全 体 利 回 り （調 達 コ ス ト 控 除 後）	1.11	1.09	▲ 0.02

低利回り債券や超長期国債の売却により逆ザヤリスクや金利リスクを削減
金利リスクに配慮しつつ残存期間が短い債券の購入を実施

有価証券評価損益

(単位：億円)

		2023年3月末	2024年3月末	2025年3月末
債	券	▲ 275	▲ 349	▲ 637
国	債	▲ 129	▲ 168	▲ 273
地	方	▲ 80	▲ 96	▲ 188
社	債	▲ 66	▲ 85	▲ 176
そ	の	300	600	327
投	資	317	613	337
外	債	▲ 17	▲ 13	▲ 10
株	式	787	1,433	1,243
投	資	812	1,684	933
金	銭	32	78	58
合	計	844	1,762	991

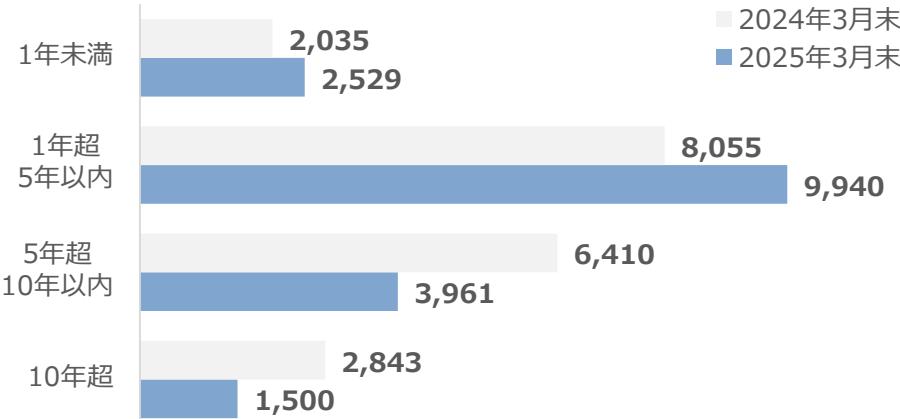
(参考) 日経平均株価等の推移

(単位：円、%)

日 経 平 均 株 価	28,041	40,369	35,617
日 本 10 年 国 債 利 回 り	0.32	0.72	1.48
米 国 10 年 国 債 利 回 り	3.47	4.20	4.20

円貨債券残存期間別残高

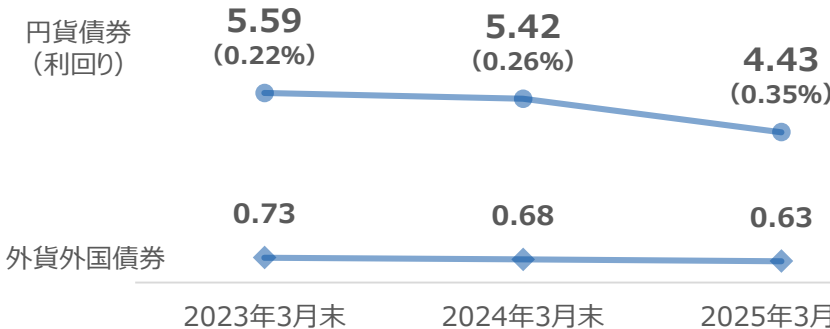
(単位：億円)



(参考) 円貨債券の売却額および償還額

	売却額（平均残存）	償還額
2023年度	2,454億円（8.2年）	2,233億円
2024年度	3,213億円（7.7年）	2,153億円

円貨債券・外貨外国債券修正デュレーション

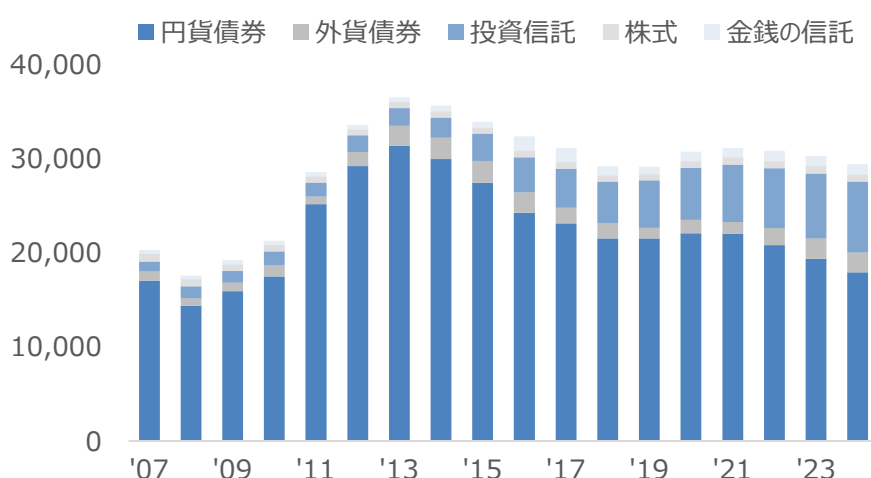


有価証券運用については、第2の収益の柱として態勢面等を含め適切な運用を実施

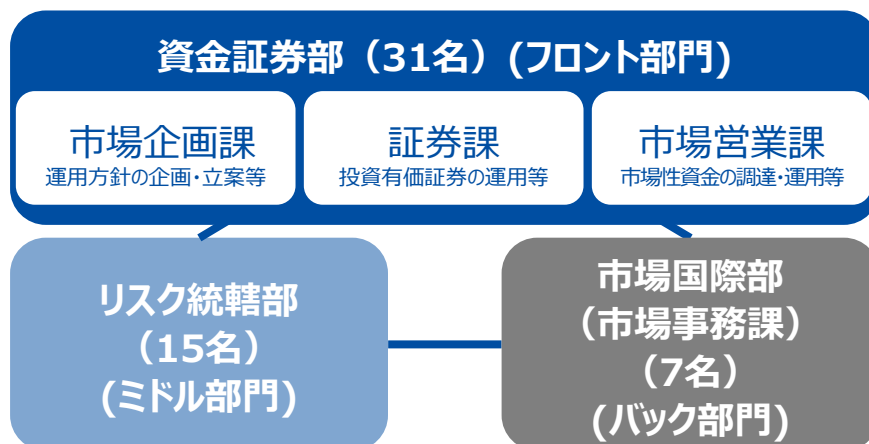
有価証券運用の実績等

➤ 有価証券運用残高（簿価）の推移

（単位：億円）

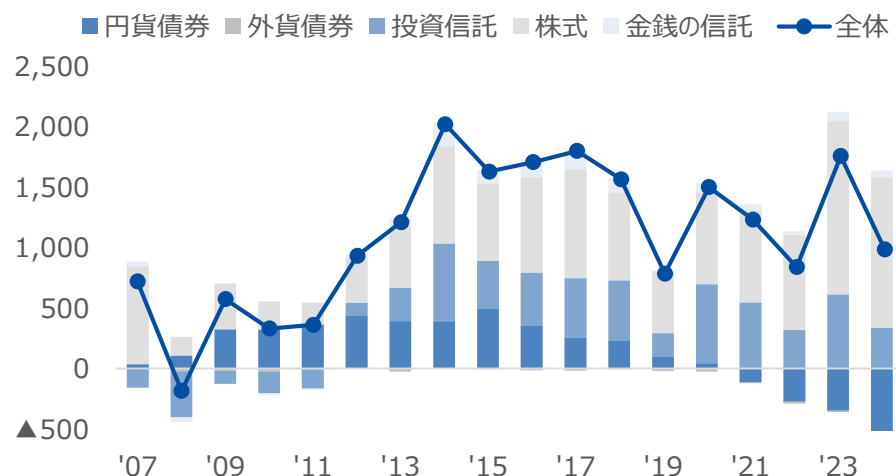


➤ 有価証券運用態勢

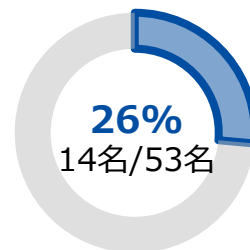


➤ 有価証券評価損益の推移

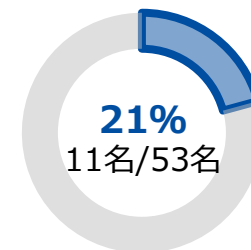
（単位：億円）



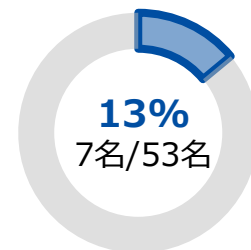
外部トレーニー
経験者の割合



女性行員の割合



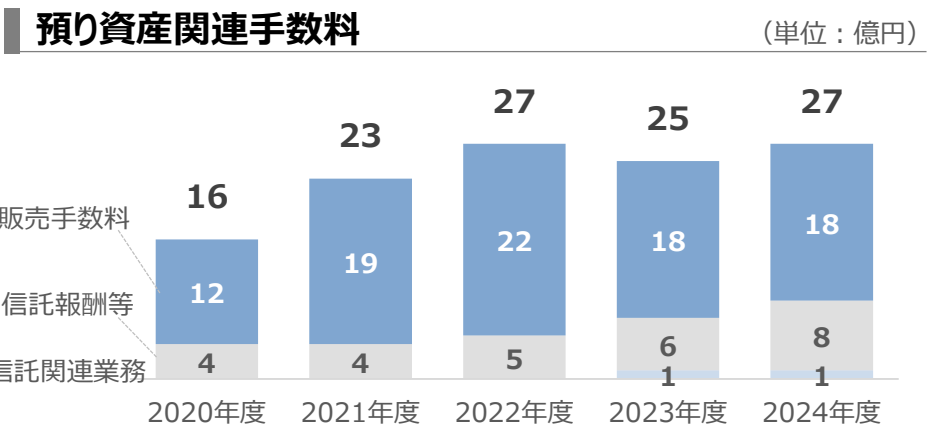
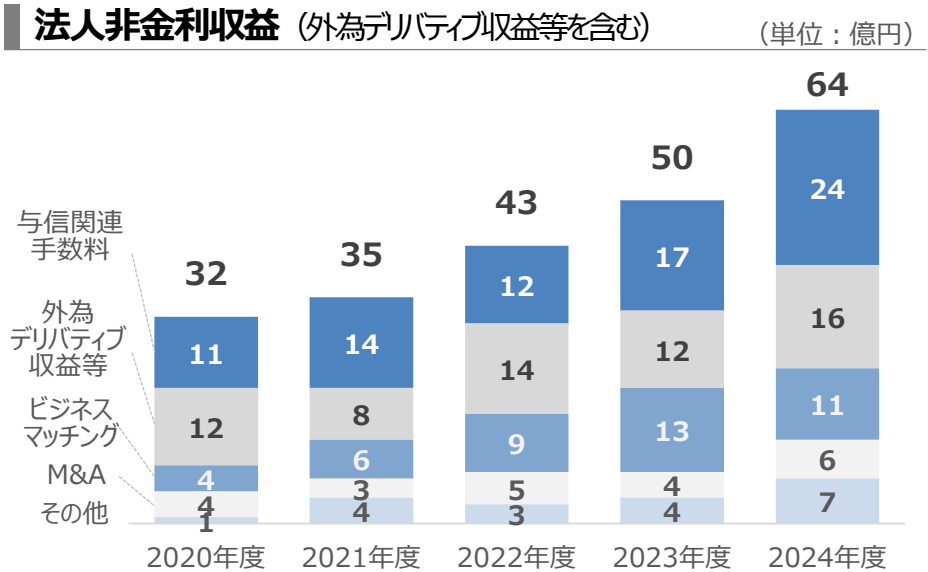
若手(20代)
行員の割合



コンサルティング営業の実践により法人関連手数料が増加

役務取引等利益	(単位：億円)		
	2023年度	2024年度	前年比 増減額
役 務 取 引 等 収 益	197	218	21
決 済 関 連 手 数 料	83	86	3
法 人 関 連 手 数 料	38	48	10
預 り 資 産 関 連 手 数 料	25	27	2
役 務 取 引 等 費 用	67	73	6
決 済 関 連 手 数 料	4	5	1
ロ ー ン 支 払 保 証 料 ・ 保 険 料	48	52	4
役 務 取 引 等 利 益	130	145	15
法 人 非 金 利 収 益 (外為デリバティブ収益等を含む)	50	64	14

※. 法人非金利収益：法人関連手数料+外為デリバティブ収益等



(参考) 預り資産残高

5,134	5,398	5,568	5,675	6,335
-------	-------	-------	-------	-------

定年退職等による行員の自然減、システム関連費用の反動減により経費は減少
トップラインの増加により、コアOHRは改善

経費

(単位：億円)

			2023年度	2024年度	前年比 増減額
経	費		490	484	▲ 6
人	件	費	260	254	▲ 6
物	件	費	197	195	▲ 2
(うちシステム関連費用)			84	83	▲ 1
税	金		33	35	2

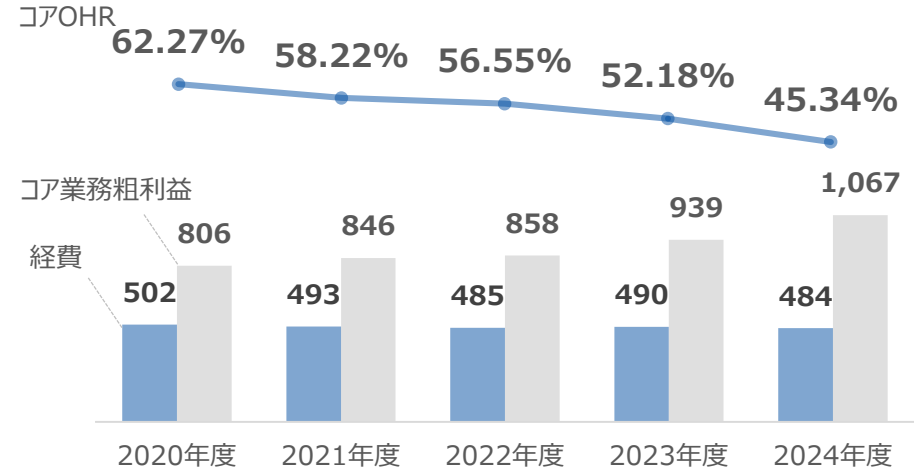
(参考) 経費の増減要因

(単位：億円)

増減要因		金額
人件費	特別奨励金の支給	2
	行員の自然減等	▲ 8
物件費	行内情報ネットワークシステムの更改	8
	システム関連費用反動減等	▲ 10

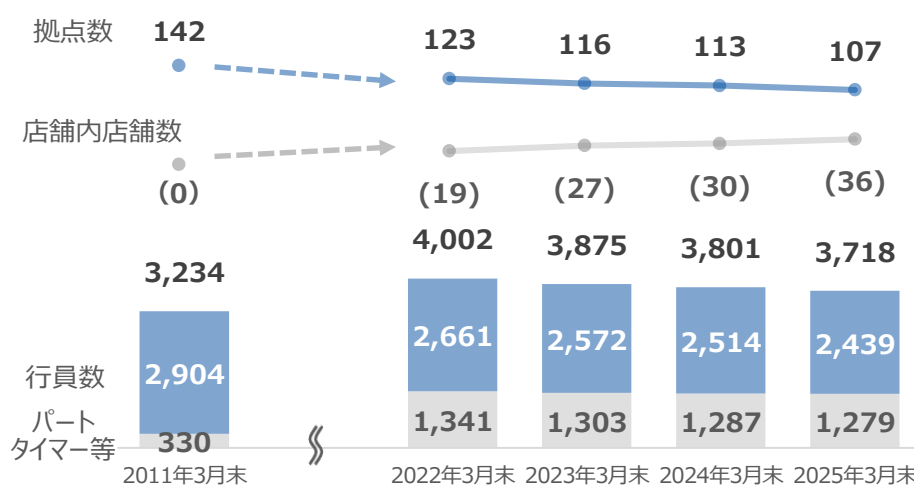
コアOHR

(単位：億円)



行員数と拠点数等の推移

(単位：拠点、カ店、名)



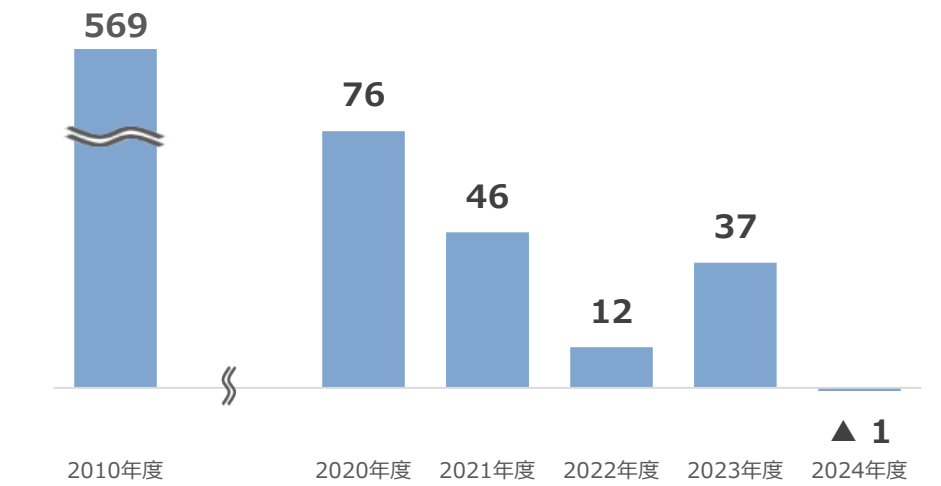
※. 2011年3月末のパートタイマー等は七十七スタッフサービスからのスタッフ受入520名を除く

前期計上したプロジェクトファイナンス債権のリスク低減により
一般貸倒引当金が減少し、与信関係費用は戻入

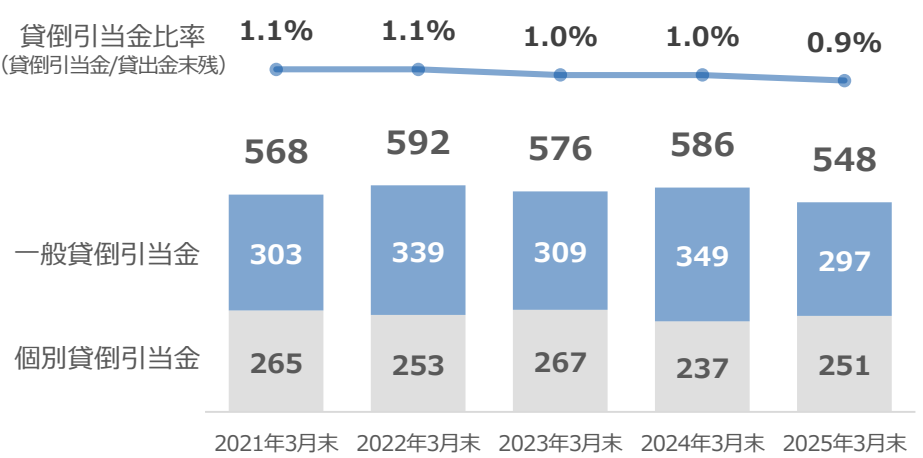
与信関係費用 () は貸倒引当金戻入益計上前 (単位：億円)

	2023年度	2024年度	前年比 増減額
与 信 関 係 費 用	37	▲ 1	▲ 38
一 般 貸 倒 引 当 金 繰 入 額	39	— (▲52)	▲ 39 (▲91)
不 良 債 権 処 理 額	▲ 2	11 (51)	13 (53)
うち個別貸倒引当金繰入額	▲ 6	— (40)	6 (46)
貸 倒 引 当 金 戻 入 益 等	0	12 (0)	12 (0)

与信関係費用の推移 (単位：億円)



貸倒引当金の推移 (単位：億円)



金融再生法開示債権の推移 (単位：億円)

