

経営改善支援の実績（個別事例）

支援先企業の概要（経営改善計画作成時点）	
・業種	製造業
・企業規模	中小企業者
経営支援前の企業の状況	
<ul style="list-style-type: none"> ・当社は、商業用印刷を主とする印刷業者。 ・不採算の関連会社への長年に亘る資金流出が不良、固定化し、実質債務超過の状況にあるとともに、近年は構造的な要因から収益性の悪化に歯止めが掛からず、連続して赤字計上するに至っていた。 ・財務内容の悪化が顕著となる中、抜本的な経営改善計画の策定が喫緊の課題となっていた。 	
経営支援概要	
<p><当行の施策></p> <ul style="list-style-type: none"> ・抜本的な経営改善には、経営改善計画の策定のみならず、営業体制、管理体制の整備にかかる助言指導が不可欠と判断。 ・メイン行として「宮城県中小企業再生支援協議会」と連携、「5年以内での実質債務超過解消」、「（所要運転資金相当額を除く）有利子負債償還可能年数10年以内」を目的とした「経営改善計画」の策定を支援した。 ・加えて、当該計画に基づきサブ行と協調して返済条件の緩和に応じ、計画期間中の資金繰り安定化のための支援を実施した。 	
<p><当該企業の施策></p> <p>計画の柱である不採算の関連会社の再編に着手するとともに、営業力の強化・採算管理の徹底を図るべく、社内体制を刷新。新規開拓専担部署を設置する等営業力強化を図る一方で、工場を中心に徹底したコスト削減に着手した。</p>	
経営支援後の企業の状況	
<ul style="list-style-type: none"> ・計画の実施により前年同時期を上回る利益水準で推移しており、次回決算期には、黒字転換が見込まれる。 ・計画の履行により問題点が解消されることで、将来に亘る事業の継続と、財務内容の良化、資金繰りの安定化が見込まれる。 	