

■地域密着型金融の推進に関する基本的な方針

「地域密着型金融」とは、「お客様との親密な長いお付き合いの中で蓄積してきた情報を基に行っていく銀行取引」のことです。当行の地域密着型金融の推進に関する基本的な理念は、「地域貢献に関する考え方」（P1）に記載した行是の理念そのものであり、行動の規範として役職員に深く浸透しております。

七十七銀行では、こうした基本的な理念に基づき、平成27年4月よりスタートした中期経営計画においても、以下のとおり「当行が目指す銀行像」として、「地域と共に成長し、地域から最も頼りにされる『価値創造銀行』」を掲げております。

地域と共にある金融機関として、これまで同様、国や地方自治体と一体となって、地域社会・経済の発展に貢献してまいります。

中期経営計画「VALUE UP ～価値創造への挑戦～」

■ 当行が目指す銀行像

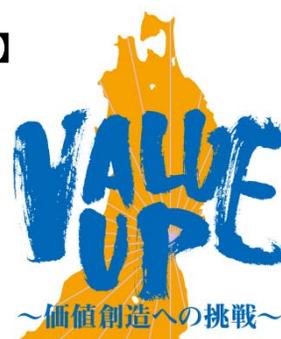
「地域と共に成長し、地域から最も頼りにされる『価値創造銀行』」

■ 期 間

3年間【平成27年4月1日～平成30年3月31日】

■ 基本方針

- (1) 震災復興支援の強化
- (2) 収益基盤の強化
- (3) 地域価値の向上
- (4) MEJARへの円滑な移行と活用



■平成28年度地域密着型金融推進の主な施策

1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援強化

- 創業・新事業開拓支援の強化
- 事業再生・経営改善支援への積極的な関与
- 事業承継・相続対策への対応

2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

- 積極的なリスクテイクによる震災復興に資する案件の組成
- 融資・コンサルティング力の強化

3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

- 情報営業（提案型営業）の強化
- ものづくり産業の育成にかかる取組み強化

■平成27年度地域密着型金融推進の取組状況

1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援強化

○創業・新事業支援機能等の強化

宮城県や仙台市における創業・新事業関連融資制度を活用した資金供給のほか、「経営革新等支援機関」として「創業補助金」等の補助金申請支援や事業計画作成支援を行うなど、投融資以外のサポートも積極的に行いました。

実績：創業・新事業支援件数：169件

うち創業関連制度融資実行実績：163件／798百万円)

○事業承継、相続対策ニーズへの積極対応

お取引先の皆さまが抱える事業承継や相続に関する相談に積極的に対応し、自社株評価や相続税の概算評価を活用して、解決の方向性を提案する活動を強化いたしました。

また、行員向けに外部講師によるM&A活用セミナーや税制改正についてのセミナーを休日を実施する等、行員の相談対応力の向上に努めました。

実績：事業承継・相続提案件数：761件

自社株評価を活用した事業承継スキーム提案件数：394件

うち成約件数：19件

○事業支援・経営改善支援機能等の強化

経営改善支援取組み率：38.2%

＝経営改善支援取組み先数2,536件／期初債務者数6,636先〔正常先を除く〕

ランクアップ率：9.4%

＝ランクアップ先数238先／経営改善支援取組み先数2,536先〔正常先を除く〕

再生計画策定率：43.8%

＝再生計画策定先1,110先／経営改善支援取組み先数2,536先〔正常先を除く〕

<経営改善支援等の取組み実績>

	期初 債務者数	うち経営 改善支援 取組み先	うちランク アップ先数	うち再生 計画策定先
要注意先(要管理先を除く)	5,708 先	1,946 先	162 先	796 先
要管理先	171 先	146 先	16 先	78 先
破綻懸念先	512 先	397 先	33 先	203 先
実質破綻先	232 先	47 先	27 先	33 先
破綻先	13 先	0 先	0 先	0 先
合計	6,636 先	2,536 先	238 先	1,110 先

<再生計画策定先内訳>

	先数	うち平成 27年度 策定先
中小企業再生支援協議会の活用による再生計画策定先	76 先	16 先
債権買取機関の活用による再生計画策定先	177 先	45 先
当行独自の再生計画策定先	857 先	93 先
合計	1,110 先	154 先

2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

○資金供給手段多様化への取組強化

中小企業の皆さまに対し円滑な資金供給を行うため、過度に担保・保証に頼らずとも資金調達が可能である動産担保を活用した融資や、震災からの復旧・復興に取り組む企業を対象とした復興私募債などを推進いたしました。

実績：ABL（動産担保融資）取扱件数：25件

実績：復興私募債取扱件数：1件

実績：電子記録債権版一括ファクタリング取扱件数：2件

○事業性評価への取組み

地域の経済・産業の現状および課題を適切に認識・分析するとともに、様々なライフステージにある企業の事業内容や成長可能性などを適切に評価し、円滑な資金供給や課題解決策の提供を行う事業性評価に、積極的に取り組んでおります。

○行員の目利き能力の向上

中小企業に対する融資判断に際し、赤字、債務超過等の事象のみで画一的に判断することなく、経営実態や特性を踏まえた判断を行うことができるよう、行員向けに案件審査スキルアップ研修会や、融資力向上のための「個人重点指導」を実施するなど、行員の目利き能力の向上に取り組んでおります。

3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

○ビジネス商談会の開催

平成27年度は、国内8回、海外4回の計12回商談会を開催いたしました。ビジネス商談会による情報提供を中心としたビジネスマッチング情報の積極的な提供により、取引先の皆さまの販路拡大に貢献いたしました。

実績：ビジネスマッチング情報提供件数（国内）：2,695件